

**Appel
à candidature des
coaches agréés**



**FIT4
START**

Contenu

Fit 4 Start : CONCEPT ET MISE EN ŒUVRE	3
Introduction	3
Objectifs	3
Le programme de coaching	3
Coût des prestations	5
ATTENTES ENVERS LES COACHES	5
Profil des cabinets de coaches recherchés	5
Références et études de cas	6
CONTACT	6

Fit 4 Start : CONCEPT ET MISE EN ŒUVRE

Introduction

Le présent document a pour objectif principal d'expliquer la procédure de candidature au programme Fit 4 Start au titre de « coach agréé ».

Fit 4 Start est un programme destiné à soutenir le lancement et le développement de startups innovantes à fort potentiel, initié et financé par le Ministère de l'Economie et piloté par LUXINNOVATION.

Objectifs

Fit 4 Start est un programme d'encadrement sur une période de 4 mois dont l'objectif est d'accélérer le développement des start-up luxembourgeoises (ou étrangères souhaitant s'internationaliser à partir du Luxembourg). Les start-ups sont sélectionnées sur base d'appels à candidatures publiés deux fois par an. La sélection est faite par un jury d'experts privés (entrepreneurs à succès, VC, Business Angels...) qui évaluent la pertinence des projets lors de journées de « pitching » organisées par Luxinnovation.

Les candidats sélectionnés bénéficieront d'un programme d'accompagnement et de financement matérialisé par :

- **16 semaines de coaching** dispensées par des experts, sur la base de méthodologies qui ont fait leurs preuves dans le domaine des start-ups (« Lean Start-Up », « Agile » ...) et qui requièrent flexibilité et capacité à atteindre des objectifs à court terme ;
- **L'accès gratuit à un espace de co-working**, au sein d'incubateurs à Esch-Belval et Luxembourg;
- Le versement d'une aide de **€50 000**
- Une aide supplémentaire de **€100 000** est accordée par le Ministère de l'Economie aux start-ups qui auront atteint les objectifs fixés en début de programme et auront levé €50 000 de financement privé dans les six mois qui suivent la fin du programme.

A l'issue de ce programme, les start-ups doivent être en mesure de proposer un business plan solide leur permettant de convaincre de potentiels partenaires ou investisseurs.

LUXINNOVATION est accompagné dans cette démarche par des coaches /experts privés, ayant une solide expérience dans l'accompagnement de start-ups (cf « *Attentes envers les coaches* »).

LUXINNOVATION assure un accompagnement tout au long du processus et garantit la bonne exécution des tâches confiées aux coaches et ce, dans le respect du calendrier prévu par Luxinnovation.

Le programme de coaching

Le programme de coaching a pour objectif d'affiner la proposition de valeur des start-ups, d'amener les candidats à mettre en place un business model durable, et d'accompagner les start-ups dans l'acquisition de leurs premiers clients ou leur internationalisation.

Le programme propose 16 semaines de coaching intensif comprenant:



1. Sessions de coaching assurées par des coaches dits internes

1.1 Organisation

Ces sessions de coaching sont organisées de la manière suivante :

- De sessions de groupe, portant sur des thèmes identifiés comme étant communs à toutes les start-ups (exemples : customer discovery, field testing etc.)
- D'entretiens individuels avec chaque start-up, en fonction de leurs besoins
 - entretiens en présentiel individuel pour chaque start-up
 - et entretiens à distance (ainsi ceux qui préparent aux Steering Committees*)
- La participation aux steering committees

**Les "Steering Committees" sont des réunions mensuelles (4 au total) avec les coaches internes, le jury de sélection, des représentants du Ministère de l'Economie et de Luxinnovation. Ils ont pour objectif de suivre et d'évaluer la progression des projets.*

L'ensemble de ces sessions de coaching représente au total **4 sessions de 2 jours** (hors entretiens à distance), auquel s'ajoute le présentiel (variable) aux « steering committees ».

2.2 Obligations des coaches

Les obligations des coaches sont :

- animer les sessions de coaching
- participer aux steering committees
- assurer un reporting régulier tant envers les candidats que Luxinnovation, et envers les membres du steering committee, qui se décompose de la manière suivante:
 - Feedback sur le coaching à propos de chaque start-up à l'issue de chaque séance de coaching
 - commentaires des rapports de coaching rédigés par les candidats à l'issue de chaque session de coaching
 - révision du rapport de progression (progress report) établi sur cette base par chaque candidat (rapport qui sert ensuite de support pour sa présentation lors des steering committees).
 - Rapport contenant un debriefing général pour chaque start-up, à l'attention des membres du steering committee
 - validation des commentaires/objectifs définis à l'issue des steering committees
 - de manière générale, assurer le suivi et le support ponctuel des start-ups pendant le programme (questions diverses, demandes de mise en réseau etc.) via la plateforme digitale mise à leur disposition
- De manière ponctuelle, les coaches pourront également être appelés à répondre aux questions de la presse, dans le cadre d'interviews qui seront prévues à l'occasion des différentes sessions.



2. Des sessions de groupe d'information générale assurées par des consultants externes

Ces interventions sont animées par des spécialistes dans tous domaines susceptibles d'être utiles aux candidats (exemples : propriété intellectuelle, GDPR, fund raising, études cliniques etc.). Elles peuvent être réparties en demi-journées, selon les thèmes et les exigences du calendrier.

Rémunération des prestations

- La rémunération des coaches est fixée forfaitairement à **1 200€ HT par jour et par coach**.
- Les frais annexes sont remboursés comme suit, sur production de justificatifs :
 - Transport : **0.60€ / km (TVA incluse)**
 - Hébergement : **frais réels (plafonnés à 200€ par forfait jour/nuits, TVA incluse)**

Tous autres frais supplémentaires ne pourront être remboursés qu'après accord préalable de Luxinnovation.

Après validation de la candidature, les relations entre le coach et LUXINNOVATION seront formalisées par la signature d'un contrat de prestation.

ATTENTES ENVERS LES COACHES

Profil des experts recherchés

Le programme est ouvert à tous les experts démontrant :

- une compétence dans le suivi de start-ups innovantes
- justifiant d'une expertise particulière dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : stratégie et management/marketing/finance/fund raising
- de solides connaissances des nouvelles technologies en général
- de solides connaissances du paysage national et international (institutionnel et économique) dans le domaine des startups et des ICT
- experts du Lean Start-up et de la méthode Agile
- capables de dispenser des services en français et en anglais

Les candidats devront justifier d'une expérience d'au moins 5 années dans la mise en œuvre de projets similaires à ceux visés dans le cadre de Fit 4 Start (expériences de coaching précédentes dans des programmes d'incubation ou d'accélération, ou programmes similaires).

Pour les cabinets, un maximum de 5 CV de coaches experts sur les thèmes couverts par le programme pourra être présenté.

DATE LIMITE de dépôt des dossiers : 28/02/2019

Références et études de cas

Les candidats sont priés :

- de soumettre les descriptifs de trois cas d'accompagnement effectués pour le compte de clients, ainsi que des références d'entreprises luxembourgeoises
- de communiquer une proposition de méthodologie et de programme
-

CONTACT

Laurence HULIN
Fit 4 Start Program Manager
Tel (+352) 43 62 63-898
laurence.hulin@luxinnovation.lu